



Symbol Logomark

これまで各地商工会議所で使用されている商工会議所のマークの下に、ゴシック体でデザインしたシンプルで馴染み易いロゴマークとなっています。ロゴは、商工会議所青年部の英語名 (Young Entrepreneurs Group) の頭文字をとったものですが、同時に商工会議所青年部の持つコンセプト (若さ、情熱、広い視野をもった経営者=Youth, Energy, Generalist) を表しています。

# 翔生 SHOSEI

通巻 VOL.27

平成11年 8月号 (年2回 3月・8月発行)

発行 全国商工会議所青年部連合会  
〒100-0005 東京都千代田区丸の内3-2-2  
「日本商工会議所中小企業振興部内」  
☎ 03-3283-7852

編集 広報委員会  
担当編集委員 史直重 員 田中愛一郎 部  
委員 田原正克 員 中川祐幹 部  
委員 福栗林高 員 田平林崎 部  
委員 田原正克 員 田平林崎 部

### 1999-2000 スケジュール (7月~2月)

- 7月** 7月10日(土) 関東ブロック大会 [佐原]  
7月23日(金) 九州ブロック大会 [熊本]
- 8月** 8月6日(金) 四国ブロック大会 [阿南]
- 9月** 9月4日(土) 北海道ブロック大会 [釧路]  
9月12日(日) 近畿ブロック大会 [奈良]
- 10月** 9月18日(土) 東海ブロック大会 [各務原]  
9月25日(土) 北陸信越ブロック大会 [加賀]
- 10月** 10月13日(水) 東北ブロック大会 [湯沢]  
10月16日(土) 中国ブロック大会 [浜田]
- 11月** 11月11日(木) ヤングリーダー研修会  
11月11日(木) ~13日(土) 第31回 全員総会 新潟  
11月11日(木) ~13日(土) 第19回 全国大会 新潟
- 2月** 2月8日(火)~9日(水) 第17回 全国会長研修会 花巻  
2月8日(火)~9日(水) 第32回 全員総会 花巻

労働の金融  
税金の専門家

## 金融なんでも相談

北ちゃんの金利コーナー

## 税務なんでも相談

福ちゃんの相続税コーナー

No.1

特別名言集

## オレのビジネス名言集

会社社長のモットーを大紹介

the United States of AMERICA

## 翔生 IN AMERICA

ビジネス体験特集

## YEGでビジネス繁盛記

交流・連携で、ビジネスチャンスをも!

YEGのネットワーク、チームワークで交流を進めれば、たくさんのビジネスチャンスに出会える。

株式会社サンコー 六本木 幸幸

より高いステージを目指し自己研鑽し続けること、それが信条

全国のYEG仲間の人で多くの方が何らかの形で商青連と関わる機会を得られます。ばらばらに体験をなさる事を願っていません。

竹川工業株式会社 竹川 博子

いま、起こそう

# 経済維新の風を!!

不景気なんて怖くない!!

今、この厳しい時代。皆さんは「守り」にはいついていませんか。守ることさえも厳しい時ですが、こんな時代だからこそ自企業の発展の為にワンステップアップした努力ががんばりましょう。

繁盛までの秘話を大公開。これでおなたも商売繁盛。

各ブロックから 熱いメッセージ!

起業家が

## アントレプレナーズ

YEG連携の推進・ビジネスチャンスの発掘

環境問題に取り組み、将来の街づくりを行政関係の施策をいかに利用するかを検討

情報収集・検証 実践! 21C型のもの作り企業への街の歴史・文化を学び、特色ある街づくりを

11月 11日(木) 12日(金) 13日(土) 第19回商工会議所青年部全国大会

万感の思いを込めていま 純白の里から



### 株式会社 北島建設 経営方針書

経営理念 “夢のあるファミリーライフをつくる” (上場企業をめざして)

品質方針 「品質保証活動の目的」を確実に達成し、施主の満足と品質保証のレベルアップをはかる。  
※品質保証活動の目的は施主が安心して発注することができ、企画段階から竣工後の長期に及び、安心感・満足感及び誇りを持ち得る作品の質を上げ合うことを目的とする。

経営方針 ①品質方針の徹底 ②高付加価値体制の創造 ③多角化・多機能型企業への変革

重点方針 ①顧客満足の追求 ②全員営業による売上増加 ③事業部門別の経営展開の実施

平成11年度スローガン セールスエンジニアをめざそう

経営目標 ●売上 44億円 ●兼利益 5億6千万円

現在、各ブロックの会長会議で全国を行脚している最中ですが、今年については「役に立つ商青連」をキーワードに用い、商青連組織とその在り方についてYEGメンバーに分かりやすく説明しています。

また、私は、地域に根ざすYEGメンバーはアントレプレナーらしく、自分の企業の発展をもって税金と雇用力で地域に貢献し、さらに地域を発展させるのが第一の使命だと考えます。

そして、商青連とはその全国各地に根ざしているYEGメンバーをバックアップする団体であり、あくまでも商工業者の集まりであることを認識しなければなりません。

商工業者の集まりである以上、商青連活動にも企業活動と同様に経営方針が必要だと思えます。

私の会社の経営方針を掲載いたしますので、メンバーそれぞれの企業活動の参考にしていただき、商青連活動ともどもがんばりましょう。

## 会長からのあいさつ

### 商青連メンバーに告ぐ!

平成11年度商青連会長 北島 重利

今年の北海道ブロック大会は、商青連スローガン「アントレプレナーズスピリッツ今起こそう、経済維新の風」にのっとり、広域経済、広域行政など「広域」をキーワードに広域政策提言発表・パネルディスカッションによる内容の濃い大会にしようとの準備を進めております。

第2部の広域政策提言発表では、「銅路川流域活性化プラン」と題し、銅路川流域の1市3町による広域政策を提言。

また、第3部のパネルディスカッションでは開催地テーマ「止むことなき 流れの如し」をそのままに、第2部を受けての広域経済・広域行政の必要性などについて、その分野に長けた専門家などをパネラーに、より具体的な広域連携について討論を展開していくことを考えております。

懇親会では、当地ならではの産物を大いに食べ、飲み、語り、仲間との親睦を深めたいと思います。

本年11月で創立5年となる、まだ若い青年部ですが、皆様をお迎えする気持ちには変わりありません。

是非とも、この機会に「銅路」へお越し下さい。お待ちしております。

●銅路商工会議所青年部  
銅路市大町1丁目1番1号 道東経済センタービル  
TEL 0154-41-4143 FAX 0154-41-4000

『止むことなき 流れの如し』  
～時流といふ名の激流を広域流を名づけた人がいる。今まさに広域経済・広域行政を名づけて広域情報時代。～

北海道



日本商工会議所 近藤部長他商青連担当スタッフ

新世紀へのかけ橋となれ YEGネットワーク

全国YEGの皆様こんにちは！  
本年10月13日(水)東北ブロック大会を主管させていただき秋田県湯沢YEGです。  
湯沢市は、秋田県最南端に位置する静かな城下町(佐竹南家)。美人・美酒の里としても名高く、中でも、酒は、「東北の灘」と称される酒どころです。また、栗駒国立公園の玄関口にあたり、豊かな自然と「七夕絵どうろうまつり」「犬っこまつり」「大名行列」の三大まつりでにきわう詩情あふれるまちです。  
テーマに「挑戦、飛翔、共生 新世紀へのかけ橋～YEGネットワーク～」を掲げ、21世紀の指針を探る重要な大会と位置づけるとともに、湯沢らしさを十分発揮できるそんな大会にしよう、湯沢YEG80名一丸となって準備を進めているところです。  
大会では、記念講演に代わり、県が誇る劇団「わらび座」が上演する江戸末期の豪商で国際交流の先駆者 高田屋嘉兵衛を題材にしたミュージカル「業の花の沖」を鑑賞していただくことになっております。  
嘉兵衛のフロンティアスピリッツが、YEGの起業家精神に相通じるものがあり、混沌とした現代に生きる我々YEGメンバーに感動と新世紀への道しるべとしての何かを必ずや与えてくれるものと思っております。



●湯沢商工会議所青年部 〒012-0824 湯沢市佐竹町4-2  
TEL 0183-73-6111 FAX 0183-73-2900

東北



関東

『第19回関東ブロック大会 さわら大会』について

実行委員長 香取 隆  
『第19回関東ブロック大会さわら大会』が7月10日(土)に行われます。  
「小さなまちから 大きな感動 祭りだ、小江戸だ、関プロだ」をテーマに掲げたように、佐原市は人口15万人弱の地方都市ではありますが、今まで大きな都市でしか行なわれなかったこの大会に、ぜひ新しい風を吹き込みたいと考えます。地方都市ならではの特色を十分に生かし、皆様方に大きな感動を与え、記憶に残る大会にしたいと思います。施設や設備等につきましては、大都市に比べ十分でない面もございますが、その不足分は、我々佐原YEG会員の創意と工夫、情熱をもってカバーして行きたいと思っております。  
この号の発行される頃には、すでに大会は終了しておりますが、皆様にとって、今年度の関東ブロック大会はどのように感じられたことでしょうか？ 我々の思いが皆様に伝わり、少しでも皆様方の記憶に「佐原」が残っていれば、我々としてはとても幸せなことです。どうもありがとうございました。

東海

東海ブロック大会 in 各務原

平成11年9月18日(土)に各務原YEG(岐阜県)主管による第12回商工会議所青年部東海ブロック各務原大会を開催します。商青連スローガン「アントレプレナーズスピリッツ 今起こそう経済維新の風」・東青連スローガン「経済維新は東海から」のもと、開催地テーマを「大満足」～各務原に来て大満足、交流できて大満足として参加者全員に満足していただける大会にしたいと思っております。



- 内容は
- 『第1部』 式典
  - 『第2部』 基調講演  
講師 慶応義塾大学教授 竹中平蔵氏
  - 『第3部』 分科会 心に革命 5つの分科会
  - 『第4部』 懇親会
- 以上、4部構成で開催します。  
会場は、各務原市民会館、VRテクセンターです。  
次代を担う青年経済人が互いに集い、21世紀に向けて連携の輪を広げ、21世紀に生きる経営戦略の指針を模索しましょう。

近畿

近畿ブロック 奈良大会

今年度、第17回近畿ブロック奈良大会を主管開催させて頂く奈良YEGです。3年前に全国大会を開催させていただき、この度近畿ブロック大会を主管させていただくことをメンバー一同大変嬉しく思うと同時に、全国大会での経験を生かしてよい思い出を持って帰っていただけるような大会にと各部会準備を進めています。

皆様ご承知の通り平成10年12月「古都奈良の文化財」は世界遺産に登録されました。国内では9番目、奈良県内では法隆寺に次いで2番目の登録となりました。奈良YEGは今、この世界に誇りうる奈良の歴史の重みと大切さを我々の若い力で21世紀へ、さらに未来の人類へ伝えていきたいと頑張っております。

この度、近畿ブロック奈良大会の開催地テーマを「温故知新」とし、各部会ともこのテーマに取り組んでいます。奈良は過去の文化を守ることだけに集中しがちでしたが、近畿ブロック奈良大会において、テーマどおり歴史的な奈良を現代にさらに輝かしい未来へ導いていけるよう皆様のご協力、ご指導よろしくお願ひします。奈良YEG一同多数の参加をお待ちしています。



●奈良商工会議所青年部 奈良県奈良市登大路町36-2  
TEL 0742-26-6222 FAX 0742-22-1180

# いま、起こそう 不景気なんて怖くない!

## 経済維新の風を!!

### 役に立つ 商青連!

企業の発展を目指し、地域に貢献しよう



全国商工会議所  
青年部連合会の  
スタッフです

### 各ブロックから 熱いメッセージ!

#### 北陸 信越

#### 北陸信越 ブロック 加賀大会



全国のYEGの皆さんこんにちは!  
今年度9月25日(土)~9月26日(日)の両日、石川県加賀市において、第19回商工会議所青年部北陸信越ブロック加賀大会が開催されます。  
開催地テーマ「[ほんのり]KAGA-ここにじ〜ん-からだにホッ」は、日本でも有数の温泉地である加賀市をイメージしたものです。  
加賀市は加賀百万石・石川県の南端に位置し、霊峰白山を仰ぎ、振り向けは緑の日本海、そして中央に加賀平野が広がる自然に恵まれたまちです。  
歴史は市内の数々の遺跡・古墳が示すとおり、古くは縄文時代に遡り、加賀大聖寺十万石の城下町として、そして近世には海運業の北前船などで発展しました。  
人口は約7万人で、市の産業は片山津・山代両温泉を中心にした観光産業、また機械・繊維・菓子製造などが主な産業です。伝統工芸では九谷焼・山中漆器などがあります。

さて内容は  
**第1日目** 登録受付開始 12:00~ 会場:山代温泉ホテル百万石  
(第1部) 分科会 (13:30~15:30)  
第一分科会「アントレプレナーズスピリッツとインターネットビジネス」  
於:ホテル百万石  
第二分科会「ロマンにける海のシルクロード~200年前のアントレプレナーズスピリッツ」 於:北前船の里資料館  
第三分科会「日本初の農業ビジネス法人~農業はレジャーだ」  
於:加賀フルーツランドの以上3つで、いずれも商青連スローガン「アントレプレナーズスピリッツ/今起こそう経済維新の風」に沿った内容となっております。  
**(第2部)** 懇親会 (16:00~17:30) ホテル百万石  
日本を代表する温泉旅館「ホテル百万石」を会場に、「おもてなしの心」で皆様をお迎えします。  
**第2日目**  
**(第3部)** 記念講演 (10:00~11:00) ホテル百万石  
石川県出身の「和食の鉄人」道場六三郎氏が、その人となり・料理・商売について語ります。  
**(第4部)** 式典 (11:00~12:30) ホテル百万石  
YEGの友情と交流の場となるよう企画しております。  
以上のように準備を進めております。ぜひとも加賀でYEGの友情と交流の輪を広げ、ビジネスヒント・ビジネスチャンスを探み、心も体もリフレッシュしていただきたいと思っております。  
加賀温泉郷へぜひお越し下さい。心よりお待ちしております。きつといひ会いがあります。



#### 5つの潮流、 石見に集う

本年10月15日(金)・16日(土)、中国ブロック大会を主催させていただきます島根県浜田YEGです。  
浜田は、一説によれば、潮汐の満干を調べ、浜を田に開いたのがその名の始と伝わっており、人口約5万人、浜田城跡を中心として、東に天然記念物「壺ヶ浦」、西に秀峰「大森山」をいただき、白砂青松と奇岩の入り組むリアス式海岸の美しい海と山に開かれた史跡景勝の地であるばかりでなく、天恵の港を有した日本海屈指の水産都市であります。  
本大会は、全国各ブロック大会初めてと思われる江津YEGとの連携開催でもあり、詳細については、浜田・江津の地に皆様がお越しになってからということで、乞うご期待ください。心よりお待ちしております。

#### 中国



#### 九州



#### 第19回商工会議所青年部 九州ブロック大会熊本大会について

7月23日(金)・24日(土)の九州ブロック大会では、「歴史に残る能を取れ!集え火の国、九州YEG」をテーマに、幕末から維新にかけて活躍した志士達を取り上げ、彼らの考え方や行動を学びます。  
今日の日本は幕末に匹敵する程の大変革期にあり、従来の商習慣やビジネスの考え方から脱却し、次の新しいステージを作り出すことが求められています。そして我々次代を担う青年経済人には、新しい経営手法、新しい事業に取り組む熱い思いが必要とされているのではないのでしょうか。  
そのような「思い」を持った者達が集い、切磋琢磨しながら、実現に努力し、地域経済発展の支えとなる、その起点となるような大会にしたいと考えております。  
この号が発行されている頃には、大会も終了しておりますが、大会を通じて、「新しい時代への熱い思い」がより多くのメンバーに広がっていくことを願っております。  
最後に九州ブロック大会開催にあたりご支援ご協力頂きました皆様並びにブロック大会にご参加頂いた皆様に対し、厚く御礼申し上げます。

実行委員長 金森 秀一

#### 四国

#### 夢・勇気・感動 YEG21世紀の地域創造

四国29商工会議所すべてに青年部があり、会員数は約1700名の四国ブロックです。古くから「四国八十八ヶ所」という連携があり、「おもてなし」の心は今も引き継がれています。  
景気不景気の物差しが、経済の視点からみた数値で判断される昨今、新たな地域創造を考えたときの原点は「人間生活」であると考え、開催地テーマを決定しました。コンピュータには無く、数値で表現出来ない「夢・勇気・感動」企業においてもこの「心のパワー」がいかに発揮出来るかが、21世紀のキーワードだと考えます。  
起業家の情熱を感じる分科会。会場を活かした、ピア記念公演、四国の顔が見える式典、ナレ交流プラザなど書籍では学べない、感性に呼びかける企画で有意義な大会にしたいと奮闘中です。1990年代最後のブロック大会、四国最東端のまち阿南で、皆さんとの出会いを楽しみにお待ちしております。



# YEGでビジネス繁盛記

繁盛までの秘話を大公開。これであなたも商売繁盛。

## 交流・連携で、 ビジネスチャンスを一！

伊勢崎YEG 株式会社グングー 代表取締役 六本木 信幸氏

私が商青連を最初に知ったのは、H2年に企画されたアセアンミッションでありました。視察は、連日連夜、遅くまで行なわれ、小林さん（岩国YEG）をはじめ歴代の会長である和田さん（高知YEG）神谷さん（浜松YEG）と言ったそうそうたるメンバーと交流を深める事ができ、H10年に副会長と共に松本さん（米子YEG）ともこの時に運命の出会いをした訳であります。当時の海外進出は大企業だけのものと考えていましたが、視察先にYEGの仲間が経営する工場があり、その姿に胸をうたれました。そしてこの視察を契機に当社も海外進出を決意し、H8年に念願のフリーレン進出を果たす事ができました。以来シンガポール、マレーシアにも会社を設立し、現在もグローバルな経営にチャレンジしておりますが、これも、このミッションの出会いと交流から始まったものであります。しかも、幸いな事に、H10年度は、商青連の副会長として、特別委員会を担当させていただき、全国の素晴らしい経営者とネットワークができ、たくさん事業化へのニーズを発見する事ができました。特に米沢YEGの斉藤さんと共同開発した有機野菜のりんじんドレッシングは、地元の子供達やお母さん方に好評で、健全な子供の育成と環境問題の啓蒙に一役かっています。この活動仲間である伊勢崎YEGの有志とNPO法人環境ネット21を日本で最初に登記（4



農業から、多くの事を学びました。



YEGネットワーク商品  
自由の海に伸びゆく大地、まさにYEGネットワーク商品



NPOの法人化は、子供達と喜びを分かちました。

／1付）できた事は、今治の会長研修会での連携大賞の受賞と合わせて2重の喜びでもあります。この一年間、特別委員会の活動を通じ当社がジョイントできたビジネスがたくさんあります。藤岡YEGの村田さんとは、厨房やビルメンテの抗菌、除菌、防臭対策のバクテリアを微粒子にして粉霧するシステムを開発しましたし、東浦さん（半田YEG）の考えた気泡の出るシャンパンクラスは、試作が完成し、アイデアと製法の特許出願を検討中であります。又、ご依頼を受けながら研究がストップしている案件に、大村さん（大宮YEG）のうなぎの小骨取り器、吉本さん（奈良YEG）の室外器のカバーで、ガーデンニングにフィットし、温暖化の防止に繋がるシステム、米田さん（新湊YEG）の白海老の殻とお

### “今起こそう 経済維新の風”

※ユティリティプラントⅡ  
小型で有効なプラントのこと

からで作るお菓子の製造機があり、これは当社の技術不足で、完成に到っておりません。全国YEGのお知恵を拝借したいところでもあります。現在は地ビールレストランのホップの絞り船とおからをませオゾン殺菌する鶏の飼料用ユティリティプラントに取り組んでおり、鹿児島YEGの牧野さん、岡本さん、そして小田原YEGの鈴木さんからも、ご協力をいただいているところであります。

YEGのネットワーク、チームワーク、フットワークで交流を進めれば、たくさんビジネスチャンスに出会えることを確信しております。

## 「より高いステージを目指し自己 研鑽し続けること、それが信条」

松阪YEG 竹川工業株式会社 竹川 博子氏

商青連との関わりが私を大きく変えた、そう言えば少し大袈裟でしょうか。いえ、決して過言ではありません。商青連との出会いは約2年前、平成9年度商青連大村会長の下、経営研修委員会主催にて開催されたYEGヤングリーダー研修会でした。「直接交流、直接実感」連携そして共生へのスローガンの下行なわれた研修会は、熱き思いを胸に集まった全国の若き企業家達とのまさしく直接交流の中で、私自身多くの知識、情報、情熱を得るとともに、それを自らの企業、青年部、地域でフィールドバックするための原点ともいえる研修内容でした。研修最終日、240名余りの研修参加者の前で、研修を終えての感想を述べる機会を与えられた事も、わずかな時間のスピーチでは有りませんが私自身が飛躍する一つの出来事であったような気がいたします。

他人は自分の鏡であり、自分自身の器を計る計りだと思えます。自分に与えられた機会は逃さずまた、仕事だけの付き合いに



“Let's try together!”



とられず常に日常の中で自分を磨くステージを追い続けて行きたいと考えています。そういう観点からすると商青連は最高のステージではないでしょうか。リーダー研修会をきっかけに翌年は翔生塾へ参加、そしてアントレプレナーズ委員会への出向は昨年の特別委員会に引き継ぎ2年目となります。昨年やり残した事を自分の中で納得できる結果にし、今年もアントレプレナーズ委員会を通じて自己研鑽とともに今まで以上に自企業、単会へのフィールドバックを考えていきたいと参加を決意いたしました。商青連での活動を通じて知り合った友、そしてより深まったビジネスのつながり、それらの一つ一つを大切にまた、更なる新しい出会いと飛躍を創造し、これからも前進しつづけていきたいと思います。全国のYEG仲間一人でも多くの方が何らかの形で商青連と関わる機会を得られ、すばらしい体験をなさる事を願ってやみません。

the United States of AMERICA  
 翔生塾 IN アメリカ  
 SHOSEIUKU IN AMERICA



成田空港セミナー

昨今「ジャパニーズドリーム」という言葉を耳にする。  
 6月9日「アメリカンドリーム」これの本質は何かを探るべく、アメリカン・アントレプレナーズ・ファイティング・スピリッツを求めての渡米。本当にこのいったんでも触れることが出来るかどうか不安なものがあつた。しかし、成田空港における潮流通経営研究所主任研究員の高橋佳生氏によるセミナーで早くも不安は吹き飛び、前途が期待で溢れたのは参加者の



余田氏によるセミナー

共通した気持ちだったと思う。  
 事前研修を終え、10数時間のフライトの後到着したサンフランシスコ。ホテルにチェックインするのも惜しむように、JETROサンフランシスコ所長の余田幸雄氏よりセミナーを受けるが、多くのメンバーは時差ボケと疲れて、話を聞くどころではなかったのではなからうか。  
 その後、アウトレットモール視察に出かけたものの、その広さは圧巻で1周するだけで1時間は有

全国商工会議所青年部連合会  
 研修委員長 桶谷 満



起業家 井出祐二社長



若手起業家セミナー

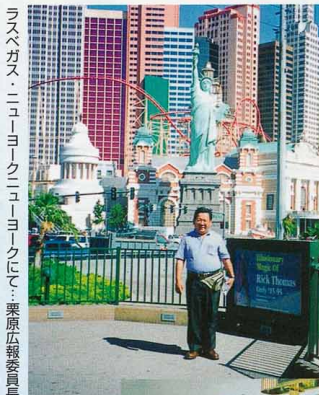
にかかる。ホテルに戻ったときには、もう既にボロボロである。まるで耐久セミナーのようになってしまったが、まだ脱着者はいない。  
 6月10日 今日、朝9時から夜8時までに5ヶ所移動する超過密スケジュールである。まずは、北カリフォルニア日本商工会議所カズ・スキウラ氏のコーディネート



研修メンバー全員で

トによる、シリコンバレーの若手起業家リョウ・コヤマ社長、井手祐二社長、ベンチャーキャピタルの渡辺恭子氏からの講演でスタートした。ベンチャー企業オーナー2人の生の声を聞いたためか、一晚の休息のためか、質問も相次ぎ元気が出てきたように思う。さすがY.E.G.、青年部というのは伊達ではないようだ。  
 午後からはシリコンバレーに移動し、テックミュージアム、シグマデザイン社等に分かれ、グローバルウィジョン社長のハル・アマノ氏、シグマデザイン副社長のウィリアムKウォン氏、ガレージ・ドット・コムのアンドレイ・スコット氏、イザカヤリョウコのシゲ・マチタ氏にそれぞれ講演等をお願ひした。昼食後ということも手伝ってか、若干zzzz...と聞こえたようではあるが、まだまだ元気だ。  
 又、タイミングよくビジネスカフェのオープンングパーティーを垣間見ることができたグループは、伊東正明社長、ムツミ・オクヤマ副社長、カツミ・ヒラカワ氏から、説明を受け、シリコンバレーに事務所をもつことが如何にリーズナブルかを知り、登録するメンバーもいたようだ。  
 明日は、ラスベガス。セミナー最終日。あと一日クリアすれば、明後日1日はブルでのんびりできるとホッとした瞬間、サンフランシスコの街を散策していることに気付くが、後の祭りである。  
 6月11日 トラブルからスタートしたセミナー最終日は、空路ラスベガスへ。街づくりセミナーをラスベガス市開発局局長のマイク・マユスキー氏による、ラスベガス

の歴史を踏まえた講演に、なるほどこの街は発展を続けるわけだと納得しつつ向かった。ショッピングモールでは、アウトレットセンターとコンセプトもまったく異なる、空間をうまく演出し、街中がショーアップされていることに感心する。  
 翔生塾iエアメリカ終了証授与式を終え、盛り上がりつつある中、反省点は、フリータイムをもっととるべきだったと強烈に感じていたのは、私だけでしょうか。  
 最後に、お世話いただいた皆さんへ、ご迷惑をおかけした皆さんへ、この場をおかりしお礼とお詫びを申し上げます。



ラスベガス・ニューヨークニューヨークにて...栗原広報委員長



ラスベガス



会長もホッと一息



ラスベガス空港もカジノだらけ...写真は私です



セミナーのとき会場がテンション気味

# 名言集



オレのビジネス

### 柔能く 剛を制す

(全国商青連副会長)  
倉橋建設株式会社  
代表取締役 倉橋 純造

中学校時代に所属していた柔道部の監督が教えてくれた言葉です。その頃は、柔道精神を象徴する言葉と受けとめていましたが、後になって違う意味でも使われていることを知りました。性格なのか血統なのか相手を強引に説得してしまおうとする癖が自分にはあるようです。それでは師の教えに反してしまいます。先方の話を最後まで聞いて、どうするのが一番よいか常に柔軟な姿勢で対処することが肝要かと思えます。この言葉は、日頃のビジネスだけでなく私の人生訓でもあります。人の欠点や失敗は、目につきやすいのですが、自分のこととなると気づかないでいたり、棚上げてしまいがちなものです。「一人の振り見て我が振り直せ」この格言をひとつ付け加えておきたいと思えます。

### 思考は 現実化する

(全国商青連副会長)  
資加藤吉平商店  
専務取締役 加藤 団秀

地球上に人類が生まれてから、さまざまな文化が生まれました。これらの新しいものが次々と生まれていき、増えていくその背後にあって、それらの誕生の源となっているものが、「強力かつ明確な願望」であることを見逃してはならない。明確な願望や目標、欲するものに関する知識、そして、それを絶対に手に入れるのだという激しい願望こそ、「新しい何か」を生むエネルギーである。時代を代表し尊敬されてきた人々は、夢を描いた未来を断固として信じ続ける力を持っていました。その力で高層ビル・工場・飛行機・自動車などいろいろなものを創造してきました。私は現在、日本酒製造会社の十一代目です。自社に入ってからまだ、約二十年。私の人生の目標は「世界中の人々に梵（\*自社のお酒の銘柄です）を飲んでもらい、お生の喜びを倍加してもらい、人生のすばらしさを実感してもらうこと」である。

### 平凡を徹底すれば、 他が真似られない 非凡な力となる

(全国商青連副会長)  
株式会社ナガイ  
代表取締役 永井 隆

この言葉は、ある研修会の席で講師の先生に教えていただいたものです。まさに言葉通りの意味で、日頃の平凡な事柄であっても、それを徹底して行う事によって非凡な大きな力となるという事です。例えば、あいさつについて考えてみると解ると思います。一度お会いした方にまたお会いした時には、必ずあいさつするというまったく平凡な当たりまえの事を徹底して行っていたらとしましょう。どんな時でも元氣よくあいさつをしているだけで、私に対する評価は高くなると同時に、自分自身も変わっていくはず。私のように平凡な人間が大きな事に挑戦していくのは大変な困難を伴います。しかし、あいさつでしたら、いつからでも始められます。そして、それを徹底して遂行していく事によって、自分が変わり、自分が変わる事によって周囲を変える事ができ、周囲が変わる事によって会社が、地域が変わっていく大きな力となるのです。小さなひとつの事から始めていけばよいと思います。ひとつひとつの積み重ねが大きな成果となって現れてくることになるでしょう。この言葉を知ってから、毎日の行動に小さなながらもはっきりとした目的と意識づけができるようになりました。



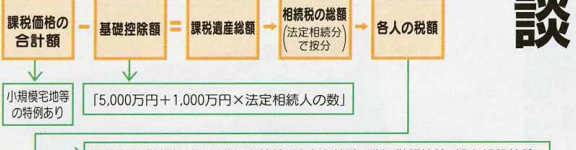
## 福ちゃん の相続税コーナー No.1

### 相続税の概要



注1) 基本的には、土地・有価証券等、個々に「財産評価基準」等により評価します。ここで問題になるのが、多くの土地を保有している、それが自用であったり、貸地であったりした場合、評価減の可能性があり、個々の土地について、各々の検討が必要になります。又、遺産の内、自社の存在があります。スムーズな事業承継をさせる事がその法人又、社員にとっても必要です。この為の支配権が自社株であり、より適切な後継者がいる場合には、相続開始以前に適切な対策を行う事が必要になります。

### 2. 相続税額の計算



注3) 税率は段階税率であり、課税遺産総額を、まず法定相続分で按分(よって全額の高い税率で算定する事はない。)して、その按分後の金額を基本に、この段階の税率で算定し、総相続税額が決定され、その後各人が遺産分割によって何パーセント分割してもらったか、このパーセントを総相続税額に乗じて、各人の相続税額を算定します。(但し、上記の小規模宅地等の特例によれば、どの相続人が分割によって分割してもらうかにより課税価格が変わる場合があります。)



## 北ちゃん の金利コーナー No.1

# 金融 なんでも相談

会社経営をしていると銀行との借入金交渉は経営者にとって必須問題ではないでしょうか。以下、独断と偏見で私の銀行との付き合い方を述べます。私も仕事を始めた当時は銀行に對しお金を貸してもらえただけで満足し、なかなか金利の交渉ができませんでした。最近、今まで取引のなかった銀行が新規取引のために我が社に営業を受ける様になつてから、ようやく世間が分かってきた様に思います。以下が5月末現在の金利情報です。

5月末現在の金利情報	
<b>長プラ</b> (最優遇レート) 都銀.....1.9%	<b>インパクトローン</b> (外債建てでの借入) 0.8~1.5%
<b>短プラ</b> (最優遇レート) 都銀...1.375~1.5% 地銀...1.375~1.875%	<b>スプレッド貸出</b> (日本以外の円預金取引専用で銀行が円資金を調達し、それに一定の利率を上乗せして貸し出す) 0.8~1.5%

皆さんの会社の状況と比べてどうですか? 金利は会社の信用力、社長を含めた個人の取引度合い、担保・保証人の状況、そして交渉力などが決定要因になります。銀行は雨が降ってれば傘をさしてはくれませんが、今から財務内容をよくチェックしておきましょう。そして、1行取引はやめて少なくとも2行以上の銀行と取引をした方がいいと思います。会社経営はバランスのとれた能力が必要ですが、その中で財務は特に大事です。営業活動が会社の表の顔とすれば、決算書は裏の顔です。その中で銀行借入利率によってその会社の実力が分かるとも思います。アントレプレナーとして銀行と上手に付き合いましょう。



