発行　全国商工会議所青年部連合会
東京都千代田区丸の内3－2－2
日本商工会議所中小企業振興部内
☎03－283－7847
編集　広報委員会
題字　日本商工会議所 会頭 五島 昇

翼生（しょうせい）

昭和62年（1987年）
10月2日号
通巻 第3号
（年2回 3月・10月発行）

めんそーれ沖縄へ

青年部全国大会 11月7日、沖縄で

前號の熱き発声を受けて発足した全国商工会議所青年部連合会も、ここ三年は七度の年齢を迎えることになります。前號から始まり高岡、大分、水戸、福井、福島、そして次の沖縄、また、ブロック別では北海道、東北、北陸信越、関東、東海、近畿、中国、四国、九州という具合に次々あがるようになりました。

さあ、ことしの全国大会は沖縄です。沖縄県商工会議所青年部連合会では、過去の全国大会及びブロック大会の実績の上に立って、大会をさらにこのよりよいものと創り上げていきたいと考えています。ことしは沖縄が本土復帰を成し遂げて十五年目、あと三年で全国を一巡して最後に沖縄で開かれる意義深い年です。

全国の同志の皆さん、愛する「月七日の全国大会には「メンソーレ、ウチナー」（沖縄へお越しください）。

沖縄県連では、十一月の全国大会成功を期して、今年度の青年部連合のスローガン「翔こう商青連、創ろう日本の未来」に則り、実行委員会を組織、総務、広報、財務、式典、懇親、宿泊交通の六部会を設置して準備を進めています。

大会の特徴は、今回初めての試みである同業種交流会を企画、情報交換して互いの発展に役立ちたいと考えます。

また、パルティ、カッションも企画しており、基調講演には、通産省と業界団体は商業講習の特別講師を共、コーディネーターには沖縄大学文学部助教授の橋本美和氏、パネラーには、駐日アメリカ大使館フルース・イー・カーター経済・通商担当官、駐日英国大使館アンドリュー・リントン政治担当参事官、国立琉球大学法文学部助教授の島袋邦氏、日本貿易振興会機構経済部計画課長の西田宗良氏を招いて「世界経済の中で日本の果たす役割」をテーマに、それぞれの立場から意見を述べていただきます。

また、記念講演は、比嘉秀二氏がいま、次代青年経済人に求められるビジョン」という題で講演されます。

大会終了後は、トロピカル会沖縄の夜の演出を基調としています。沖縄の十一月は、気温二十七度前後で、一年を通して最も過ごしやすい季節です。ハイビスカスの花のような高い空を、熱き心で仰望をお待ちしています。

南国沖縄からのメッセージ

沖縄大会会長　石川正一

「翔こう商青連、創ろう日本の未来」をスローガンに、全国の若き経済人が沖縄県に一堂集いたとき、昭和六十一年度の全国大会を開催することが出来ましたことは、この上ない光栄に存じ、心から歓迎申し上げたいと思います。

さて、昨今の経済情勢は、高度情報化社会や国際社会の進展の中、時代の青年経済人として、社会の学徒から、深く認識し、時代の転換期を乗り越えるための原動力となり、それぞれの地域の活性化を促進しなければなりません。

全国大会は、青年部の会員が日頃の企業活動や地域経済活動の成果を発表し、次代経営者としての自覚のもとに、自らの経験と会員相互の意思を計ることを目的に開催され、日本の未来を創るに十分すばらしい事いであります。

私達は、全国の各県からご参集される皆様を、心からご歓迎申し上げ、緑の夢の南国で宿泊あふれる沖縄の「青い海、青い空」の大自然を満喫していただくとともに、若人の友情も百倍に育ちみ深きを持っていることを、肌で体験してもらう沖縄大会にするため、全会員が一丸となって、全国大会の準備を進め、熱様を心よりお待ちしております。

めんそーれ沖縄へ。

大きな成果 おみやげに

アメリカ・カナダ研修報告

商産省のアメリカ・カナダ経済視察団（一行二百四十一名）は、六月四日成田を出発、キングフランシスコーイイアポーニューヨーク・ワシントン・ラスベガス・ロスアンゼルスのコースで十二日間の研修視察を行い、同月十四日解散した。

この研修視察では、アメリカの企業視察（二社）やショッピングセンターの見学（二店）、さらにニューヨーク商工会議所および、ジェトロセンターなどを行った。

これらスケジュールの合間を縫って、サンフランシスコの市内観光やナイアガラ滝の見学、またニューヨークの市内観光、ワシントンでの白ハウスや国会議事堂の見学などで、団員一同はアメリカ・カナダの旅を満喫した。

全国商工会議所青年部連合会（商青連）

一九八七年度 主たる事業及び事業経過

今年度青商連の事業も、昨年に続いて、全国商工会議所青年部連合会の「翔こう商青連、創ろう日本の未来」のスローガンのもとに、事業のより充実を図ってきたところです。

今年度より商青連は、より段階分けの明確化の意味、事業のものは、今年度より新しく設置された委員会単位で進めるべき国が、より呼ばれてきいりました。

組織の拡充、強化については、同期六十一年二月には、四八名の新上会議所の内、二七会議所に青年部が設置され、「設置率五八・二％」、その内、八二の新上会議所の青年部が新設され、残りの新上会議所の青年部が新設され、「設置率八八・二％」、その内、〇の新上会議所の青年部が新設され、残りの新上会議所の内、二八四会議所に青年部が設置されました。

ロック別組織強化委員会は、五月二十四日九州ブロック（日向市）を皮切りに、十カ月後のもと、順次開催されて行き、十月末に全国大会沖縄大会は十一月七日（土）、沖縄県において盛大に開催されるべきその内容もすべて承認されている所であります。

また、八月の役員会において、第八回全国大会の開催地は四国ブロック・高知新上会議所青年部の主催に開催されることが、役員会全会一致にて決定されました。

以上のように、一九八七年度全国商工会議所青年部連合会役員会は、古川伸一会長を中心に、日本商工会議所の強力なバックアップを得て、スピードを進行の中に至りまでの成果を挙げております。

今年度は、「翔こう商青連、創ろう日本の未来」のスローガンのもとに、新しい事業の展開を図ってきました。

組織委員会においては、その時々に組織として関係のある事項を委員会議題として討議し、その結論を役員会議題として上程するという方法をとっており、そうした中で、青年部連合会見学会の呼称については、各地新上会議所青年部設立経過の現状を十分に配慮しつつ、原案的には「〇〇商工会議所青年部」、役職名は「会長」、「副会長」、「理事」、「監事」という呼称に統一して行くべき意見で、役員会での決定をみました。

「翔こう」の発行はもとより、日本商工会議所発行の「石川」の原稿の投稿や、青年部広報担当委員会等の取り決めの事業を委員会メンバー、関係者に知らせて来ております。

躍動する青年部 本列島青年部

ふるさと浦河の街づくり

北海道・浦河青年部

浦河町は、雄大な自然山脈を背にして、広大な太平洋に面した静寂な小さな町です。基幹産業は木材業と酪農、北海道では松前地方に次いで古くから開拓された町です。基幹産業は木材業と酪農、また、「のサラブレッドの生産」四百年の伝統があり、「浦河ランド」、「浦河ランド」、「浦河ホースパーク」などの観光客を数多く誘引しています。

青年部は、四十三年に発足され、来年で二十周年を迎えます。現在青年部は七十四名で六部会員会、さらに地区別ごとの二つの組織を作り、事業は各部会で、組織・連絡は各地区で対応し、組織の活性化を図っています。

メインテーマは「ふるさと浦河の街づくり」、主な事業として地域活性化の各種イベントに積極的に参加、また独自のイベントとして、サマーフェスティバルを毎年開催、参加者に町民が参加型で参加できるように、森林公園をリエンテーリングを活性化し、地域の活性化を図っています。

また、パートⅡとして、市会議員に名を連ね、青年部の街づくりについて、市会議員とともに考えて「を開催しました。会場はたくさんの運営の観光協会のそうそうたる顔ぶれ、大きな盛り上がりをみせました。

王子委員長としては、このようなメディアを活用した観光客として、札幌市のナウシティ、の観光祭の実現、各地きたっての現地研修を行い、視野を広げ成しています。

また、本年開催される浦河ふるさと祭りの実行委員会メンバーとして、浦河町観光協会理事、浦河町商工会理事、浦河町観光協会理事、浦河町商工会理事、浦河町観光協会理事、浦河町商工会理事

ブロック報告

北海道

道内連絡協議会が発足

六十、年度末道内一東北ブロック連絡協議会の開催を協議し行うことは、六年度二連続と東北ブロックの皆さんとのお別れでもあります。

会員数の少ない北海道ブロックで、後継者を育てなければなりません。しかし、東北ブロックの皆さんがブロック連絡協を通して協議されておられるのを見ますと、自分たちの北海道ブロックの自立を、早急に進めることが急務であることを痛感します。

私たち青年部委員会議所青年部は、昨年六月、道内青年部で初の全体会議を行い、本年六月、北海道商工会議所青年部連絡協議会の発足に至りました。初めて自分の道を明確に示したわけです。

六十三年以降、道内青年部の固い結束で、北海道ブロックの発展に努力していきたいと思います。（青年会議所委員会議所青年部・磯尾　恵郎）

東北

部設置一〇〇％達成に向けて

私たち東北ブロックは、各青年部の活動状況、情報交換、研修、交流、そして今後の青年部のあり方を検討する場としての連絡協議会の開催、また、未設置青年部の連絡協議の加入勧誘について、活動してきました。昨年は、東北六県商工会議所青年部連絡協議会の発足、総務局連絡会議での全国大会の開催などの活動ができました。

現在、東北ブロック四十二の商工会議所中、三十一か所に青年部が設置され、その設置率は、七四％になっています。前年度としては福島、山形三設置されました。

また、これまで北海道と合同で行っていた連絡協議会ですことしの北海道・北東での合同開催で最後となります。東北ブロックは、青年部設置一〇〇％達成に向けて活動を展開しているところです。（福島商工会議所青年部・事務　青柳　国二）

関東

設置・加入が相次ぐ

全国大会はことしの沖縄で第七回を迎えますが、第一回の全国大会は前橋市で開かれました。このようにふるさとの地がブロックは、ことし前橋商工会議所青年部が発足十周年、また、桐生・伊勢崎も青年部が、各地で青年部事業を開催しています。

幹事役では、埼玉、千葉、群馬の連絡協議の働きがありまして、これ以外の青年部に加入するようです。また、近日中には青年部が六十余名で今秋に結成されるようです。

北陸信越

4県が一致協力して

私たちの北信越ブロックは青年部会が運営されます。富山県のリーダーシップのもとに、新潟、長野、石川の各部会が一致協力して活動を展開しています。

ブロック設立以来、富山県内の賛様されてきた運営研究会も、昨年は福井市（新潟県）、ことしは村上市（新潟県）、また、来年は長野県で開催と、現在、どこの県でも開催が可能になりました。各々の開催地は、各部会が活発になってきており、青年部会主設会議会議所への強いリーダーシップになっています。

北信越ブロックの連絡性ゆえに、行政府の利害が絡まっても一致しない場合もありますが、お互いの地域を理解し合いながら、各会員あっての青年部会という原点を忘れず、これからの事業活動を推進していきたいと思います。（北陸信越ブロック事務局・長野商工会議所青年部・事務局長　小林　一）

東海

低迷を打破し交流促進

現在、東海ブロックは、全国的にみても青年部数が少なく、活動が低迷している地域から思います。しかし、個々の青年部を見れば、意欲ある青年部がまく、これからはそうしたところが地域リーダーとなって、青年部活動を盛り上げていく必要がある思います。我々のところでも、ことしは委員会を設け、他の青年部との交流を通じ協力しあい、東海地区の将来に向けての対外活動を強化しました。

陸信越商工会議所青年部会連合会会長　近藤　厚夫）

近畿

65年度全国大会はぜひ大阪で!!

近畿東部ブロックの大会が北大阪商工会議所主管で、九月十四日開催され、三十六部会議所（百一二名）参加しました。

（近畿東部ブロック事務局・大阪商工会議所青年部・事務局長　野口　隆）

活性化の象徴『OUR』いけだへそ祭り

四国・阿波池田青年部

あわ　◎◎◎◎

「あつめよう……ふるさとの愛」をテーマに、我が「OUR（いけだへそ祭り）」も第四回をこなし、盛況あるイベントと成長いたしました。

青年部活動の中で、こうしたイベント事業をこなす際には、全会員に対して協力する物心及び作業動員の負担は大きなものがあり、毎年青年部の事業として、制限されるにもかかわらずなぜ、地域活性化への貢献度に絶え、動機・環境・環境社会の評価を真摯に受けてまいりました。

今回各地で「へそ祭り」なるものが行われていますが、地元活性という点で我が「へそ祭り」には地域事情から異る特徴があります。

イベント内容には、通過対策の若者・子供向けのものを中心に地域住民全世代の心の交流の場となるような企画を、シンボルマークにはあるはずのないヘソをつけた「へそガエル」をデザインし「よるとへそガエル・朝はからよみがえる」の望みを託して使用しています。また、活動資金人材対策の面から、祭り会場はもちろん、全町内で使用可能な商品券「へそ通貨」なるものを発行し、地域活性化せ、協賛し、パロディのもしろさを協賛しました。

この「へそ通貨」は協賛し一万円で一万円と高度。

クルージングに大はしゃぎ

近畿・洲本青年部

洲本市商工会議所青年部（三村隆一会長）では、去る七月一十八日（モーターボート体験航海）とわれる工場見学を実施いたしました。

この事業には、一般参加者約三十四人が参加、洲本沖のクルージングを通じ和かわら作りを楽しみました。

午前九時、洲本港小路谷のサントピアマリーナに会員が集合、まず「海に出た時の注意ポイントの乗り方」などの講義をうけたのち、クルーザーに分乗して沖合へ、沖合でとうにモーターボートに乗り換え、さら快適クルージングに歓声をあげました。

体験航海の後は、バスで三原町の「かわら工場」へ移動、かわら工場では「かわらの製造工程」を見学し、さらに「絵作りかわら」の製作に取り組みました。

子供たちは、帰宅かわらにそれぞれ思い思いの絵や模様を描いて、自分だけのかわらを作りあげました。

（事業担当　北畑　秀行）

洲本青年部では小学生らとモーターボート体験航海を行なった

日本国憲法「円」への交換は若年、として成通してなり、無論、法治国家、安心ないっぱいで迎えられています。

このように我が青年部では青年経済人として本来の活動を交換することなく、地域活性化への対応にも努力しているところです。

（会長　大西　万時）

異業種交流「フォーラムかしま」

九州・鹿島青年部

鹿島市は、佐賀県の東南部に位置し、人口三万五千余りの城下町で、日本三大稲荷神社の一つである祐徳稲荷神社を有する、歴史と観光の町であります。市の経済・産業・文化とも現状は停滞気味であり、官民一体となった地域興隆を推進している最中であります。

我々、青年部は遅ればせながら六年目を迎え、昨年五月には第六回九州ブロック連合研究会を主催し、九州管内の青年経営者との意見交換を深めるとともに、郷土かしまのPR活動力の発揮したものと考えています。

今後、地域の活性化を推し進める起爆剤は、我々青年が主体になるべきという使命から、商工会議所青年部・青年会議所・農協青年部の若手が一同会し、「フォーラムかしま」なる団体を設立し、その中で地域興隆に貢献できる「イベント」及び「人づくり」の場となるよう活動しています。

我々が最初に取り組んだイベントは、全国でも珍しい有明海の海を利用したカヌーリレー（海の上を棒々の競技を競技）の開催であり、第二回目を迎えた今年は、NHKを初め民放の放送網を通じて全国へユニークなカヌーリレーが紹介され、かなりの反響を呼び起こせたものと思います。

しかし、今後はこのイベントをいかに地域の祭典に結びつけていくかが課題であり、新しい産業の創造と新企業の誘致などと「フォーラムかしま」で検討している最中であり、我々青年部が地域経済人の一員として積極的に参画していく所存です。

（幹事　坂本　誠）

大名行列ありませんか？

食物に大名行列・武行列があれば知らせてください。

（会長　石巻（宮城県）気仙沼（同）新田（山形県）

マ北陸信越　七年（石川県）

マ関東　館山（千葉県）川口（埼玉県）三浦（神奈川県）厚木（同）三島（静岡県）マ東海　伊勢（三重県）マ近畿　城陽（京都府）羽曳野（大阪府）西宮（同）鈴鹿（三重県）マ中国　新見（岡山県）マ四国　新居浜（愛媛県）東予（同）マ九州　八女（福岡県）伊万里（佐賀県）串木野（鹿児島）

新入会員

（六十一年四月一日から同八月二日までの各部会会議所青年部）

マ東北　石巻（宮城県）気仙沼（同）新田（山形県）

マ北陸信越　七年（石川県）

マ関東　館山（千葉県）川口（埼玉県）三浦（神奈川県）厚木（同）三島（静岡県）マ東海　伊勢（三重県）マ近畿　城陽（京都府）羽曳野（大阪府）西宮（同）鈴鹿（三重県）マ中国　新見（岡山県）マ四国　新居浜（愛媛県）東予（同）マ九州　八女（福岡県）伊万里（佐賀県）串木野（鹿児島）

ブロック報告

西・近畿にも接近

東京都は、六十一年度部会総会が東京都新宿区で、今後多数の体験が加わるものと思われます。

東京都は、六十一年度部会長会議を新宿区商工会議所主管で、六十一年度ブロック大会を京都商工会議所主管で開催します。この時期、新幹線ではシルクロード観光中です。また、花の万博が六十五年に大阪で開催されます。全国大会も大阪で開催しませんか？（会員商工会議所青年部・岡本　敏彦）

チャレンジ精神

未熟児でもエネルギーがあった

聞き手　渡部さんの簡単な略歴をご紹介させていただきます。誕生日は八月二十日。二歳の時からスケートを始め、十歳の時、米国にスケート留学をしています。本格的環境で英語に力をつけるとともに、外国人との交流や適応力が豊かになり、スケートが好きになるのになりました。十一歳で日本ジュニアとなり、ノルウェー冬季オリンピックに、国内最年少出場の記録をつくっています。五輪にはウィーンで行われた世界選手権で、高橋直子さんと共に銅メダルを獲得しました。今はスケート界を引退され、テレビなどで活躍中です。総合マイルと、明るい深い魅力をもって、人気をうっています。

古川　一歳からスケートを始めるというのはすごいですね。私などは二歳といえば、福井市内で、母の背中に負ぶされていました。[illegible]ちゃんの二歳の時はもうスケート靴をはいてたんですね。

渡部　スケートを始めた動機というのは、小さい時に赤ちゃんにも元気が過ぎたんです。未熟児でありながらエネルギーはあったんです。生まれた時は二千五百グラムで、五歳の時でも二歳ぐらいにしか見えないほどチビだったんです。小学校に入っても五歳ぐらいにしか見られませんでしたね。

古川　それじゃ、かわいい、かわいいと言われたんじゃないですか。〔笑〕

渡部　チビと言われて悔しかったですよ。クラスでも一番前でしたし、まあかこういうふうにスポーツをするという環境ではありませんでした。ここまで続けられたのは、小さいうちに始めさせ、やらせ続けた親の努力があったからだと思います。小さいことは何をやらせればいいか分かりませんし、スケートが一番リンピックに行きやすいスポーツじゃないだろうか、という[illegible]ことになったわけです。

古川　ご両親がスケートをなさっていたわけですか。

渡部　いいえ、でも親がやっていました。私がオリンピックにまでいけたのは、ある意味で幸運だったと思います。もし体操を選べていたらオリンピックに行くのは難しかったろうし、水泳では体が小さすぎてとても無理でした。

古川　オリンピックの出場は何回ですか。

渡部　七二年のインスブルクと八〇年のレイクプラシッドの二回です。二回目が十三位、二回目が六位。メダルの可能性があったので、かなり騒がれたみたいです。

古川　やはりプレッシャーでしょうか。

渡部　失敗してしまったんです、初日、二回目と四位だったのですが、最終日で六位になってしまいました。

古川　ジャネット・リンでしたか、転んでしまったのは。

渡部　そうですね。転んでもたくさん出ました。ジャネット・リンのお陰でちょっと私がスケートをしているこのテーマになっていました

燃やせ!!

会長対談

●4面からつづく●

ゲスト

元フィギュアスケート日本代表

渡部 絵美さん

わたなべ えみ

個性とバランスが大切ですね

渡部

昭和34年8月27日生まれ。東京都出身。2歳の時からスケート靴をはき、10歳で米国にスケート留学。12歳で全日本選手権など各タイトルを独占、その後8連覇、世界選手権3位、レークプラシッド冬季五輪6位など輝かしい戦績を残す。55年現役引退。現在プロ・スケーターとして、また、スポーツ解説、司会などで活躍中。

たちなのですから、親がしっかりと最後まで見守るということが大事なんだと思います。吉川会長はお子さんにどんなことを教えていらっしゃいますか。

吉川 幼児期で過ごす「スポーツ」で、フットベースボールがあります。女の子の遊びなんですが、ドッチボールのボールをホームへ向けて、後は野球と同じルールで行うんです。自分の弱点をちょっとでも克服しようとか、下手でも出すんですよ。しかし、監督と親はきちんと分け、ちゃんとけじめをつけて後の中はそんなに甘くない、社会に出たら、親はいていられないんだから、と教えるようにしました。

渡部 まして子供が親を論すことはあり得ないし、親は主の人間になって欲しいのは当然だと思います。親は主の人間になるということは、一つの目標でもあると思うんです。

吉川 自分より子供の方が強くなって、親ではない親はいらないと思います。これは一つの例ですが、自分の弱点をちょっとでも克服しようとか、下手でも出すんですよ。しかし、監督と親はきちんと分け、ちゃんとけじめをつけて後の中はそんなに甘くない、社会に出たら、親はいていられないんだから、と教えるようにしました。

渡部 まして子供が親を論すことはあり得ないし、親は主の人間になって欲しいのは当然だと思います。親は主の人間になるということは、一つの目標でもあると思うんです。

吉川 自分より子供の方が強くなって、親ではない親はいらないと思います。これは一つの例ですが、自分の弱点をちょっとでも克服しようとか、下手でも出すんですよ。しかし、監督と親はきちんと分け、ちゃんとけじめをつけて後の中はそんなに甘くない、社会に出たら、親はいていられないんだから、と教えるようにしました。

渡部 私はこれから母親になるわけですが、子供には好きなように生きてほしいという気持ちがありますが、私が生きてきた人生が子供に合うかというと、それは別だと思います。私は一日八時間水の上にいて、青春のすべてが水の上でした。そういう青春を子供にさせたいかというとそうではありません。ただプロ野球の選手であれば子が野球の選手にしなければならないわけではありません。監督、選手、現場は全く別なものとして区別しなければなりません。日本は一代目、二代目というのがあいますよね。立派な後継者をつくらなければならないなどというのは大企業の方がすることで、個人生まれの今の時代にはふさわしくないです。自分の子供とりいい人材がいたら後を継がせればいいと思うんですよ。

吉川 社長というのは社員の中から育ちなさる。だからもっかり選ばれ、若手も社員になって、社長としてふさわしい資格がとれた時、社長にしてやるくらいのプレッシャーをかけないと、のほほんとしたいい加減な社長ができてしまいます。

渡部 トップに立つ人間の生き方は、社会に大きな影響を与えますから、いい人にリーダーになってもらい、引っ張ってもらえれば、周りの者でなってみんな力を高まってくると思います。かわいいだけでは子供は育てられないと思います。

吉川 社長というのは社員の中から育ちなさる。だからもっかり選ばれ、若手も社員になって、社長としてふさわしい資格がとれた時、社長にしてやるくらいのプレッシャーをかけないと、のほほんとしたいい加減な社長ができてしまいます。

渡部 トップに立つ人間の生き方は、社会に大きな影響を与えますから、いい人にリーダーになってもらい、引っ張ってもらえれば、周りの者でなってみんな力を高まってくると思います。かわいいだけでは子供は育てられないと思います。

吉川 一番学んだのはやはり大きな個室にあった時ですね。その意味はどうですか。

渡部 やっぱり自分に厳しくということですね。私は練習、練習、何度涙を流したか分かりません。自分への挑戦ですからうれしくて涙を流し、悔やしくて涙を流しました。プレッシャーの中で一〇〇%自分の力を出すというのがどんなに大変なことか、身にしみて感じています。そのころから比べれば、今の仕事はあのプレッシャーがありませんから、ある意味で楽なところもありますね。

吉川 そのプレッシャーのお陰で度胸もついたんじゃないですか。

司会 会長はうまでの人生の中で一番苦しかったことを、どのように克服してこられましたか。

吉川 一番学んだのはやはり大きな個室にあった時ですね。その意味はどうですか。

渡部 やっぱり自分に厳しくということですね。私は練習、練習、何度涙を流したか分かりません。自分への挑戦ですからうれしくて涙を流し、悔やしくて涙を流しました。プレッシャーの中で一〇〇%自分の力を出すというのがどんなに大変なことか、身にしみて感じています。そのころから比べれば、今の仕事はあのプレッシャーがありませんから、ある意味で楽なところもありますね。

吉川 そのプレッシャーのお陰で度胸もついたんじゃないですか。

司会 会長はうまでの人生の中で一番苦しかったことを、どのように克服してこられましたか。

吉川 一番学んだのはやはり大きな個室にあった時ですね。その意味はどうですか。

渡部 「人間万事塞翁が馬」という言葉のように、あの時の私があったからこそ、今の私がある。私は逆境を順境に切り換えるようにして楽天的に考えた方がいいのではないか、とも日までやってきました。逆境ほどもありましたが、逆境と人の喜びは一緒の打ち上げ花火みたいなもので、それをつくる時の苦労はおいしいこともたくさんあります。

吉川 その壁をつぶすのコツは「何が目的で」ということですね。

渡部 やっぱり自分に厳しくということですね。私は練習、練習、何度涙を流したか分かりません。自分への挑戦ですからうれしくて涙を流し、悔やしくて涙を流しました。プレッシャーの中で一〇〇%自分の力を出すというのがどんなに大変なことか、身にしみて感じています。そのころから比べれば、今の仕事はあのプレッシャーがありませんから、ある意味で楽なところもありますね。

吉川 そのプレッシャーのお陰で度胸もついたんじゃないですか。

司会 会長はうまでの人生の中で一番苦しかったことを、どのように克服してこられましたか。

吉川 一番学んだのはやはり大きな個室にあった時ですね。その意味はどうですか。

渡部 「人間万事塞翁が馬」という言葉のように、あの時の私があったからこそ、今の私がある。私は逆境を順境に切り換えるようにして楽天的に考えた方がいいのではないか、とも日までやってきました。逆境ほどもありましたが、逆境と人の喜びは一緒の打ち上げ花火みたいなもので、それをつくる時の苦労はおいしいこともたくさんあります。

吉川 その壁をつぶすのコツは「何が目的で」ということですね。

渡部 やっぱり自分に厳しくということですね。私は練習、練習、何度涙を流したか分かりません。自分への挑戦ですからうれしくて涙を流し、悔やしくて涙を流しました。プレッシャーの中で一〇〇%自分の力を出すというのがどんなに大変なことか、身にしみて感じています。そのころから比べれば、今の仕事はあのプレッシャーがありませんから、ある意味で楽なところもありますね。

吉川 そのプレッシャーのお陰で度胸もついたんじゃないですか。

司会 会長はうまでの人生の中で一番苦しかったことを、どのように克服してこられましたか。

吉川 一番学んだのはやはり大きな個室にあった時ですね。その意味はどうですか。

渡部 「人間万事塞翁が馬」という言葉のように、あの時の私があったからこそ、今の私がある。私は逆境を順境に切り換えるようにして楽天的に考えた方がいいのではないか、とも日までやってきました。逆境ほどもありましたが、逆境と人の喜びは一緒の打ち上げ花火みたいなもので、それをつくる時の苦労はおいしいこともたくさんあります。

吉川 その壁をつぶすのコツは「何が目的で」ということですね。

自分に挑戦する厳しさを

吉川 渡部さんはもう、スケートから遠ざかっていますが、どんなお生活をされていますか。

渡部 女性としてのマリッジ(結婚)ではないと思っています。人間ですから変化はあるでしょうが、家庭に好きなものは好きという生き方をしたいですね。

吉川 素直にその人と結婚したいと思ったと結婚もありますね。

渡部 自分の家に嫁いで来る方だけというのは難しいですし、これからの女性は、チャレンジできる部分がたくさんあります。女性の場合は、四期とかパーティーという形になるとなんらかの不便になるから、ということがないですよね。そうではなくて、お互いが個に自立した中でお互いが意味をもってチャレンジする、そして家庭を持つことがこれからの生き方だと思います。会長にとってのチャレンジは。

吉川 〇〇実業十人会講演が来年会に入っていただき、商青連の組織化が私のチャレンジです。

司会 渡部さんは今までの人生、スポーツを通して学んだ場面が数多くあったと思います。大きな壁に毎日のようにつき当たっていたのではないでしょうか。

渡部 数え切れないほどありました。スケートに関しては、壁にぶつかる時もあれば、波に乗る時、スランプでトンネルに入って出られない時もいろいろ。でも、それを乗り越えてきたのが今の私なのです。

吉川 「人間万事塞翁が馬」という言葉のように、あの時の私があったからこそ、今の私がある。私は逆境を順境に切り換えるようにして楽天的に考えた方がいいのではないか、とも日までやってきました。逆境ほどもありましたが、逆境と人の喜びは一緒の打ち上げ花火みたいなもので、それをつくる時の苦労はおいしいこともたくさんあります。

吉川 その壁をつぶすのコツは「何が目的で」ということですね。

外国の良さを吸収する

司会 渡部さんは世界を見つめていますが、日本を離れてみての日本観はいかがですか。

渡部 やはり外国にいると日本のよさが分かりますね。こんな小さな島国である日本が一生懸命頑張って、貿易経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだと思います。外国に出て、初めて成長していますよね。特に戦後四十余年で世界経済に大きな影響力をもつまでに大きくなった。一生懸命生きているというのは素晴らしいことだ

心に残る一冊

人間世（荘子）
―『無用の用』の教え―

高知商工会議所青年部副会長　永野正屋

甚子の「人間世」（じんかんせい）の中に、無用（人間にとって無用であるからこそ役立し、天寿を全うする事ができる。しかし、大木であるがゆえ人々は無心のうち木造り思い、神木として祭られる。また、動物たちの遊び場となり、生活の場にもなる。

以前、私は家族で犯そやトマトを畑の隅で育てた事があるが、害人ゆえ主人にとって神にもせず、全部のネと肥料を施し、種を蒔いた。芽が出てやがて小さな幹の枝のあちこちに花が咲かせて実を付けた。家族で「この枝は駄の枝」と言いながら一時を楽しんだものである。

しかし、実があまり大きくなるにつれ、内部が腐ってきた。その後、これらの枝はいしてお役が立ち、枝を切ってしまいました。

最近、自分の家族以外での講演時間が年々多くなってきました。今とは何の為、何は何の役目をかみあい、そしても使えないし、捨て難えてみたところでも口分だけ、強の口いを味いたところ酔う発し、三日もの間苦しんだ。

南信州まで出て、「この木は何の役にもたえない木なのだ、だからこそ、こんなに大きく成長できた」と聞かされるにあたって、私は一つという認識のもとに、また、二十一世紀へ向けて、時代を担う青年経済人として、情報作に参加するよう各事会で努力しているところです。（高知商工会議所青年部副会長　浦本　昭也）

い現状（二期設置）では、報の連携が弱く、今後駐連組織の設置を望まれるとともに、九州ブロックの連合組織を早期に設置し、組織の充実・強化を図ってゆくよう努めます。

本年十一月に、沖縄県連主管による全国大会（九州管内）

若手経営者に期待する

大阪商工会議所会頭
佐治　敬三

わが国の経済は今日、大変革の真っ中にある。「秋の心ちょう」と称した高度成長期の終焉、「冬の時代」の到来である。石油ショックを契機として、国際収支の黒字化、円高、貿易摩擦、内需拡大、金融自由化、産業構造の変化、地域経済の疲弊、地域間格差の拡大、地域経済の活性化の問題などが、次々と、経済界を襲ってきた。

この変革期は、経済のソフト化・サービス化の進行とともに、高度情報化の進展や少子・高齢化の進行、女性の社会進出、若者の価値観の多様化等、社会構造にも大きな変化をもたらしつつある。企業を取りまく経済環境はこれまでにない厳しさを増している。しかし、この変革期は、新しい事業の芽が育ち、成長産業が育つ時期でもある。「円高不況」は、内需拡大、産業構造の転換、地域経済の活性化、金融自由化、国際化の進展、技術革新、情報化の進展などを通じ、新しい産業の芽を育てるとともに、新しい産業を興すチャンスでもある。

私は、経営者の使命は、次の二点を強調したい。

ピンチをチャンスに

まず第一は、今こそ社会を企業革新の機会にしてもらいたい、ということである。円高の厳しい状況から目を向けて、国際的に事業の好転はない。転換を発想・環境変化を先取りし、自ら明るさを求めてチャレンジする気概がなくては、到底これからのサバイバル競争を勝ち抜いてゆけないのである。現在は過去の実績や経験が通用しない状況である。

ピンチを増大している。しかし、不幸にしてなかった場合は、企業にとって新たな成長のチャンスがあるとも言えよう。

私は若い、企業のトップたる者は本来の分野に挑戦するフロンティアスピリットを持たなければ、企業の発展はないと考えている。また実践してきた、様々に新事業や新商品・新技術の開発には、リスクが付きものであるが、そこで失敗を恐れていては、何ら進歩はない。逆に、成功の大きなうねりが押し寄せているこそ、ピンチをチャンスとする企業家精神をもち、新に顧客のニーズを創造し、それに応える知恵と自然のある商品・サービスをつくり出すことが何よりも重要であると考える。

「美感遊創」を活かせ

第二は、これからの社会を特に示すキーワードとして、「美感遊創」を活かすことである。これからの「美感遊創」とは、企業経営に活かしてもらいたい、ということである。現在、日本が直面している円高の貿易摩擦の問題は、これまでひたすら経済性や効率性のみを追求してきた結果である。周知のように、産業技術革新の時代には、高度情報化の進展とともに、人間性の尊重とゆとりの時代を迎えた現在、価値基準は「モノ」「ハード」から「心」「ソフト」に移り、キーワードも「美」や「ゆとり」「感性」に変わってきた。

「美感遊創」とは文字通り、美の探求、心の触れ合いと感動、遊びとゆとり、そして創造的遊びということである。これからは、多くの人々が心に抱いている価値観である。これをとらえ「美感遊創」の精神を企業経営に活かしていくことが激動の時代を生き抜く鍵となる。

「企業家精神」と「美感遊創」は、いずれをとっても変化の激しいこれからのトップには欠くべからざるものである。私は若手経営者諸君が、常に冒険心旺盛な創造力を高め、豊かな人間性をもって、「美感遊創」の精神を自覚をもち、大胆にチャレンジすることを望むものである。

これからの地域経済

日本経済新聞
地方部次長
森野　美徳

地域経済活性化をめぐる議論が活発になっている。石油や造船、鉄鋼といった構造不況業種の後遺による雇用不安、地域間格差の拡大などの深刻な事態をこうした「内発ドライブ」の発動を最大の目標に掲げる。

本稿は都市圏または「首都圏・東京」を問題としつつ、地方の各ブロックに中枢管理機能を備えた拠点都市をつくる、そうした拠点都市を中心にブロック全体で自立できるような構造を作り出していく――いわば東京だけが高い山のまわりをめぐるのではなく、八ヶ岳のように幾つもの山が連なりあうような国土機能をめざすものである。

こうした目標を実現するために、四全総は「多極分散型国土」の形成を基本理念とし、新幹線、高速道路、ミニ新幹線などの高速交通体系による「ネットワーク」の整備を最大の目標に掲げた。

本稿は都市圏または「首都圏・東京」を問題としつつ、地方の各ブロックに中枢管理機能を備えた拠点都市をつくる、そうした拠点都市を中心にブロック全体で自立できるような構造を作り出していく――いわば東京だけが高い山のまわりをめぐるのではなく、八ヶ岳のように幾つもの山が連なりあうような国土機能をめざすものである。

八ヶ岳型の国土づくり

四全総の加速化されたはずの三月末、この計画は「多極分散型国土」の形成を基本理念とし、新幹線、高速道路、ミニ新幹線などの高速交通体系による「ネットワーク」の整備を最大の目標に掲げた。

本稿は都市圏または「首都圏・東京」を問題としつつ、地方の各ブロックに中枢管理機能を備えた拠点都市をつくる、そうした拠点都市を中心にブロック全体で自立できるような構造を作り出していく――いわば東京だけが高い山のまわりをめぐるのではなく、八ヶ岳のように幾つもの山が連なりあうような国土機能をめざすものである。

こうした目標を実現するために、四全総は「多極分散型国土」の形成を基本理念とし、新幹線、高速道路、ミニ新幹線などの高速交通体系による「ネットワーク」の整備を最大の目標に掲げた。

本稿は都市圏または「首都圏・東京」を問題としつつ、地方の各ブロックに中枢管理機能を備えた拠点都市をつくる、そうした拠点都市を中心にブロック全体で自立できるような構造を作り出していく――いわば東京だけが高い山のまわりをめぐるのではなく、八ヶ岳のように幾つもの山が連なりあうような国土機能をめざすものである。

ブロック中枢都市の自立

さて、それでは全国の地域経済はどんな方向に進展していくのか、また、どういう方向をめざすべきなのだろうか。四全総の展望にそって考えれば、いま、もっとも重要なテーマは札幌、仙台、金沢のようなブロック中枢都市の魅力を高めることだろう。そして、ブロック全体をまとめていけるだけの都市機能、経済力をつけることではないだろうか。

四全総が「多極分散型国土」を打ち出した背景にあるのは、ここ数年、顕著になってきた東京一点集中だった。四全総自体はすでに時年まで、「首都圏・東京」の投資計画から「首都圏・東京」の位置づけを明確に評価、東京都心部や臨海部の開発をはっきり打ち出していたが、これに対して、地方の自治体、経済界などから強く要望をされて、最終案ではやや「トーンダウン」した経緯があった。

「多極分散型国土」という考え方も、こうした背景から生まれてきた。東京一点集中に対抗して、地域経済の活力の発揮を図っていくためには、ブロックごとの拠点都市の都市機能、経済機能を強化して、わざわざ東京まで出掛けていかなくても、十分、やっていけるだけの魅力を備えることが必要だからである。

札幌、仙台の実験

その意味で、最近、注目されるのは、仙台圏の発展ぶりだ。この夏、仙台市に進新鋭の地下鉄が開通し、ようやく「大都市」の仲間入りを果たした。この地下鉄で市中心部と結ばれる泉市ではつ新住宅の「泉パークタウン」を中心とするニュータウン開発が急ピッチで進められている。同市や周辺町村を含めた仙台圏、仙台市の政令指定都市昇格の要望も唱えられるようになってきた。

こうした都市としての成長ぶりだけでなく、地元の自治体、経済界と東北大学などの学界が一体となって推進中の「東北インテリジェント・コスモス」構想も、地域の自立的発展をめざす動きとして評価されている。

仙台中枢テクノポリスの新しい産業の育成を目指す「二十一世紀プラザ」構想もいよいよ具体化してきた。仙台圏は東北経済全体の力を押し上げていく牽引車になろうとしている。

仙台とならんで注目されるのは、札幌市の動き。市が郊外の丘陵地につくったソフトウエア産業の拠点「札幌テクノパーク」には、市内外の企業が立地し、地元ソフト業界によるコンピューター専門学校もオープンした。

東京の郊外、千歳、恵庭などの合理化により、札幌市には北海道各地からの人口流入が続いているが、市が自ら雇用の受け皿をつくり、北海道経済を支えていこうというものである。「テクノパーク」の建設にも着手する計画だ。

ブロック内の機能分担を

札幌、仙台、金沢などの中枢都市の魅力を高めるのと同時に、ブロック内の地方都市にはそれぞれ独特の機能を持つようにして、両者がお互いに役割を分担していくことも必要だ。

仙台が東北の「大都会」だとすれば、盛岡は城下町独特の落ち着いたたたずまいを売り物にする。札幌の都市型サービス機能に対して、千歳、恵庭は空港、住宅、半導体部を担っていく。

そうした機能分担を図りながら、その発展をブロック全体に分け与えていく。こうした方向をめざすこと、民間の自立的なプロジェクトを展開することが、地方が生き残るための「サバイバル戦略」といえるのではないだろうか。

一期一会

亀田商工会議所会頭
古泉　栄治

熊田商工会議所青年部会長で商青連協会長の佐治敬三氏に「一期一会」というテーマで、就会の会報に掲載する原稿を依頼され、軽く引受けたものの、さて筆を持って書き出すに当って、会議所青年部の会報にふさわしくないテーマではなかろうか、と自問をかけ、何を求めてのテーマかわからないまま書くことを辞していただきたい。

「一期一会」という言葉で、いつか読んだ記憶から、赤坂界隈生活の「一分神」という著書を書棚から探し出して見たら、「一期一会」について次のように解説していた。

人生にはいろいろの人と出会う。この人にはまた会いたいと思ったり、あの人とはもう会いたくないと考えたりする。よく考えてみると、そう判断しているうちは、相手のすべてを知っていないから、十分にくみとることができない。「一期一会」の精神とは、毎日毎日多くの人と出会っているが、いいかげんな心で会っていると、手遅れになってしまうことがある。

「一期一会」の精神を自覚をもち、大胆にチャレンジすることを望むものである。

当生は、戦後の社会生活の中で神の高貴の追究により、組んでおり、神は人間の本性にかかわるもので、生活習慣であることを、一日一生の精神で生きることを提唱しておられる。

また著名な宗教家である電通の、郎氏は、人間の意思とは「選択」である。即ちいろいろな人と出会い、めぐりあわせによって、いろいろなことを学び、体得し、開眼する。そして感謝の念をもつことが底の体現であるというのである。

関者とも人との出会い、交際の機会を意思を求めの縁と、そして、その重要性を説いている。

当生は、戦後の社会生活の中で神の高貴の追究により、組んでおり、神は人間の本性にかかわるもので、生活習慣であることを、一日一生の精神で生きることを提唱しておられる。

また著名な宗教家である電通の、郎氏は、人間の意思とは「選択」である。即ちいろいろな人と出会い、めぐりあわせによって、いろいろなことを学び、体得し、開眼する。そして感謝の念をもつことが底の体現であるというのである。

関者とも人との出会い、交際の機会を意思を求めの縁と、そして、その重要性を説いている。

更に人生の出会いに関して、世の中の変化、時代の推移を感慨ともいえることが大切であるとも。

私は今、七十二才、第二次世界大戦中に生れ、財閥解体・経済大国、貿易摩擦、円高不況、産業万太の七十二年を生きのびて来たのであるが、この変化の過程にどんな生き方をして来たか、顧り返ってみると、前に述べたような縁の中の変化のうちに、いろいろな人との出合いで良き教訓を得、いろいろな出来ごとを体験して、我が人生観、社会観、信頼感などが形成され、不安定ながら、開拓、自我、というものを、ほぼ明確にすることが出来たと思っている。人間が生きてゆく上に、ものごとの価値判断、意志決定が判然とするということは、誠のてもつかないことではあるが、実に重要なことで、その知識で人の幸、不幸が決る場合が多く、企業のトップや政治家のように、社会に大きな影響を与える立場にある人はだ、その意志決定に苦悩するのである。

企業が成功するかどうかもトップの経営戦略、出たトップの意志決定で決る場合が多いである。

企業者がより良を決定するには、未来を洞察に投視した上で、将来の変化を予測し、それを見極めることが重要であるが、人の知性、感性に加えて直観、霊感、いわゆる第六の人間性ではなかろうか。これを磨くことを思ってはならないと思っている。

その意味で私の座右の銘として、「現世論の新生論」をここに記して、「参考にすれば幸いである。

現世論の新生論

人間として一番幸いなことは、人のために働いて、決して思いきれないことがある。

人間として一番幸いなことは、嘘をつくことがある。

人間として一番幸いなことは、人の生活を良くすることがある。

人間として一番幸いなことは、人のために働いて、決して思いきれないことがある。

人間として一番幸いなことは、すべてものに感謝をもつことである。

人間として一番幸いなことは、する仕事のないことである

高等教育機関の設置運動を展開

青年部が走る

我が町我がビジョン 活性化への主役を担う

足利商工会議所 青年部

(文・副部長 斎藤 茂夫)

昭和五十六年十月、足利商工会議所青年部が設立された。その目的は青年経営者の人格教養と経営能力を高め、足利市商工業の健全な発展に寄与すること、当初協議会のための金銭給与、会員、事業、総務、都市開発、特別委員会の二委員会が設置され、私は特別委員会の委員長として「足利の将来について考えて」をテーマに市内外のカメラ調査に好き勝手、研究会を開催してきた。まちの活性化を図るには数多くの切口があり、単一の切口では達成できない。活性化には産業の振興、都市基盤の整備拡充、社会福祉の充実、住宅建設などいろいろな要因があげられる。

そこで特別委員会では日本最古の学校、「足利学校」を有するこの地において「特色ある高等教育機関の誘致」を図り、若年層の定着の地域の若手後継者の育成等を推進していくことが望ましく、それが活性化につながるとの結論に達した。

我が町足利は関東平野の北端にあたるところ桐生市の西南端に位置し、市の中央を渡良瀬川が流れ北を足尾山系の麓なす、南は関東平野をつづく人口十二万五千余、世帯数五万五千余、面積四十七平方キロ、栃木県足利市の隣接、足利銘仙の産地、古くは「足利学校」の所在地、古代足利氏の地でもあり、奈良時代に創建された鑁阿寺を中心として栄えてきたまち、足利学校、ばん場町、八幡山等、古い歴史で伝承されている観光地のなかに今を生きついでいる。

現在は就業構造からみると、第一次産業が五一%を占め、工業化の程度が高いが、繊維産業二十人未満の小規模企業が八四%を占めるという特徴がある。小規模企業の都市である。また、繊維のまちといわれているが、産業分類別構成では繊維工業が全体の四〇%、次位の食品が一五%で繊維産業を体では主業産業構造の五五%を占めるが、製造品出荷額では二〇%と減少傾向にある。繊維産業のなかに今を生きついでいる。

足利青年部は「わたしのまち」報告書を作成、市長と懇談した

四千人対象にアンケート調査

◎将来の進路

保護者、市民では子弟生徒大学へ進学させたい「出たい」が四六%、「専門学校へ行かせたい」が二六%、「大学へ進学させたい」が一六%、「高校卒業後就職する」が五二%、「専門学校へ進学する」が五二%、「高校卒業後就職する」が五二%、「大学へ進学する」が二六%、「専門学校へ行かせたい」が二六%、特に男子は七二%が「大学へ進学させたい」と考えている。高校生は、「大学へ進学する」が三六%、「専門学校へ行く」が二六%、「高等教育機関への進学を希望している」が中学生は「高校へ進学する」が五二%、高校卒業後就職する」が五二%、「大学へ進学する」が二六%、「専門学校へ行く」が二六%、特に男子は七二%が「大学へ進学させたい」と考えている。高校生は、「大学へ進学する」が三六%、「専門学校へ行く」が二六%、「高等教育機関への進学を希望している」が中学生は「高校へ進学する」が五二%、高校卒業後就職する」が五二%、「大学へ進学する」が二六%、「専門学校へ行かせたい

委員会報告

単会名・役員呼称等を検討
●総務委員会●

今年度前青連の総務委員会は、八月二日山口県で開催した委員会で、三日間帰一致した。今年度さらに新しく委員会組織が制定され、総務委員会が設置されました。その前回の第二回において、総務委員会は財政強化等の他に関する事項を審議する、となっています。

このような中で、総務委員会では、役員の西田、須田の前川両副委員長をはじめ、その他の委員、機関紙委員長、その他の諸事項任に専念しています。

なお、委員選出、全国からの出身ということで、委員会開催は、役員を兼務に合わせて開催していますが、少ない回数を中味の濃さで補っています。

（委員長　柳田博二）

来年二月に中央研修会を開催
●研修委員会●

今年度より委員会制により前青連法案が行われるようになりました。当研修委員会は

今年度の委員会基本方針は次の三点です。

①アメリカ・カナダ研修視察団の企画案とその報告書の作成

②中央研修会の企画運営

③その他会員のためになるプログラムの作成

①のアメリカ・カナダ研修視察団については、その報告書の本部長として研修委員長があたり、前年度までは研修委員会の関委員長である三浦君にお願いいたしました。

六月四日より十五日までの十一日間、これを無事にすべて目的を大いに達成して帰国いたしました。本部長、副本部長の意のあったところを活用の力に見ていただき、また、協力をいただいたことが、好結果を生んだものと深く感謝いたします。

また、その報告書の作成については、事務局に新しくいました写真カメラマンの絶大な協力ですばらしい写真を飾いただきました。レポートについて上田機、研修が終わるとそのうちに提案までレポートの作成をいただき、視察後、研修委員会全員で報告書を作成しました。

メンバーは、遠く離れているため、もっぱら通信と郵送で対応、全員の力の結集ですばらしいものが出来上がったとしています。

③の中央研修会については六十三年二月八日～九日に日時が決まっていますので、その内容をいかにすべきか、検討を重ねています。ようやく来年度に向けたものです。今後の各種青年部の活動のよりいっそうのご協力をお願いします。

青年部設置・商青連加入を促進
●組織強化委員会●

六十二年度から委員会組織は各会のメンバーでスタートしました。

ブロック別青年部設置状況

①は商工会議所数　②は青年部設置数

ブロック	①	②	設置率(%)
北海道	40	9	22.5
東北	42	31	73.8
北陸信越	49	29	59.2
関東	92	59	64.1
東海	43	17	39.5
近畿	67	41	61.2
中国	50	30	60.0
四国	29	24	82.8
九州	76	44	57.9
計	488	284	58.2

（62年8月3日現在）

まず事業計画として、三点事業計画に取組みました。

商工にブロック別青年部設置会及び各会長会議の開催という三点、「型にはめるのもよし、二十一世紀に向く青年部」という合言葉の統一テーマを掲げ、各地のブロック運営計画の合同会に勧奨していただいたと思います。

次に各地の青年部のみなさんに、部会長会議の開催をいただいていますかが、組織強化委員会では、部会長会議の要求ある内容の中で、興味としていただくために、ブロック別商工会議所青年部長会議開催要項、を作成しましたので、ブロックのみなさんのところに、開催要項が届きますのでご活用していただきたいと思います。

地区会議所青年部の結成状況は、現在、全国八八商工会議所中、二六四会議所に青年部が設置され、商青連加入青年部は二〇二であります。青年部設置については、部長会議、地区会議所青年部のみなさんの協力をいただき、年々増加状況にありますが、当委員会としては、今後共、みなさんの協力をいただき、設置促進、商青連加入を勧奨していきたいと考えています。

（委員長　佐藤　勲）

親しまれる紙面づくりを
●広報委員会●

本委員会は八名で構成し、会報の紙面の充実、読みやすい会報づくりを基本として、次の三点を今年度の主たる事業として取り組んでいます。

①商青連の機関紙「翔生」の発行、タブロイド判八ページとし、発行日は十月一日と三月一日の年二回とする。

②自治の機関紙「石見」の原稿作成。

本委員会としては、機関紙「翔生」を心のよりどころとしてもられる皆さまを念頭に、この資料の重さをひしひしと感じながら紙面作成中であります。ぜひご協力とご支援をくださいますようお願いいたします。

（委員長　萩原幸明）

編集後記

夏の後遺症の暑さも中旬が過ぎていった頃、北海道の武蔵の町は雨出に始まっていた。雨の中を一路で法隆寺の開催の仕方に入った。その明、本紙の編集も追い込みに入った。慣れない編集作業に四苦八苦、読みやすい紙面、充実した紙面にチャレンジしたものの、思うに任せず全部の来年〆、全国の同志からの多くの意見に始まれ、どうにか校了まで漕ぎ着けました。紙面から全国各地の青年部の活躍をくみとっていただければ、がたいです。

編集の不慣れで、いたらない点幾のうち、一部を掲載しました。次号同じとなりましたことも、読者にお詫び申し上げます。次号は来年二月、同志の活躍ぶりをニュースにしたいと考えています（萩）。

女性オーナーいんたびゅー

クリエイティブ・ヨーコ社長 伊藤　洋子さん（長野県）

夢いっぱいのコスモ（宇宙）私たちが創ります

社名を聞いたが付では、何の会社かを当てがしにくい。いわゆる観光土産みやげの商品を企画開発し、今、全国の観光地へ送れに送れている。関連会社を含めて年商二十八億、三年後に百億社員をめざしている。

――次々にヒット商品を生みだし、急成長されていますが、その要因は何でしょう。

伊藤　まずリゾートグッズという、いままでにないジャンルを開発し、すべてに挑戦してきた事、それとあまり勉強してプロになる前に、アマチュアに徹して消費者に近く、わがままであったのが、勘弁なく「自分が欲するものはのずあたる」と決断できました。私は、商品企画には、「ほれてもともと」「あてることよりバットを振ることが一番」と指導しています。ホームランばかりねらうと、バットが振れません。

人材の面では、恐怖ったりとに恵まれてきました。社員を自主性を尊重し、会員が社会貢献を目的としてアマチュアに徹して消費者に近く、わがままであったのが、勘弁なく「自分が欲するものはのずあたる」と決断できました。私は、商品企画には、「ほれてもともと」「あてることよりバットを振ることが一番」と指導しています。ホームランばかりねらうと、バットが振れません。

――最近、費用の問題コピーは、ずいぶんと多くなりましたが。

伊藤　いいえ、あれもいいのは必ずコピーされます。コピーされるような商品を作らねばなりません。

――社員の採用、給与問題に独自の方法があるそうですね。

伊藤　採用については、学部を問わず、本人が社会人として、モラルの高い、すなわち倫理性の高い人間を採用しています。

世界・経済の面では、青銅（金銀の後に色）が、ガーリ現ってきた効果をねらっています。このコンビが良かったと思います。

――最後、貴社の問題コピーを出来っている感ますが。

伊藤　いいえ、あれもいいのは必ずコピーされます。コピーされるような商品を作らねばなりません。

――社員の採用、給与問題に独自の方法があるそうですね。

伊藤　採用については、学部を問わず、本人が社会人として、モラルの高い、すなわち倫理性の高い人間を採用しています。

――リゾートの